

# Konkurssiasiamiehen toimiston selvitys: 2021-2024 alkaneiden yrityssaneerausmenettelyjen kestot

28.1.2025

Tuomas Tuisku Marina Vatanen





# Sisältö

1. Selvityksen kohde
2. Saneerausmenettelyn alkaminen ja päättyminen
3. Selvityksen menetelmä
4. Aloitettujen saneerausmenettelyjen lukumäärä
5. Saneerausmenettelyjen tila per 14.1.2025
6. Vahvistetut saneerausohjelmat
7. Saneerausmenettelyjen kestot
8. Yleisiä johtopäätöksiä

# 1 Selvityksen kohde

Konkurssiasiamiehen toimisto teki selvityksen vuosina 2021-2024 alkaneista yrityssaneerausmenettelyistä, erityisesti menettelyjen kestoista.

Selvityksen tarkoituksena oli selvittää ohjelman vahvistamiseen ja ilman ohjelman vahvistamista lakanneiden menettelyjen lukumäärä, sekä näiden menettelyjen kestoajakoja. Menettelyjen kestoajat selvitettiin kultakin vuodelta erikseen ohjelman vahvistamiseen lakanneiden ja kesken menettelyn päätyneiden osalta.

Selvityksessä selvitettiin myös eri pituisten menettelyjen lukumääriä eri luokissa, keskittyen erityisesti alle 6 kuukauden mittaisiin menettelyihin.

## 2 Saneerausmenettelyn alkaminen ja päättyminen

Saneerausmenettely alkaa, kun tuomioistuin on tehnyt päätöksen saneerausmenettelyn aloittamisesta (YSL 3 §).

Saneerausmenettely lakkaa, kun saneerausohjelma on vahvistettu (YSL 77 §).

Ilman saneerausohjelman vahvistamista saneerausmenettely lakkaa, jos tuomioistuin tekee menettelyn keskeyttämisvaatimuksen johdosta päätöksen menettelyn lakkaamisesta, tai jos velallinen asetetaan konkurssiin menettelyn aikana (YSL 78 §). Tuomioistuimen on tehtävä päätös saneerausmenettelyn lakkaamisesta myös siinä tapauksessa, että tuomioistuimelle ei määräajassa ole toimitettu ehdotusta saneerausohjelmaksi (YSL 73 §).

Saneerausmenettely päättyy ilman ohjelman vahvistamista myös siinä tapauksessa, että tuomioistuin ei vahvista ohjelmaa.

# 3 Selvityksen menetelmä

Selvitys toteutettiin analysoimalla Kosti -tiedonhallintajärjestelmästä 14.1.2025 otettua listausta vuosina 2021 – 2024 aloitetuista menettelyistä. Listaukseen sisältyi tiedot muun muassa menettelyjen alkamis- ja mahdollisesta päättymispäivämäärästä, sekä menettelyn tilasta.

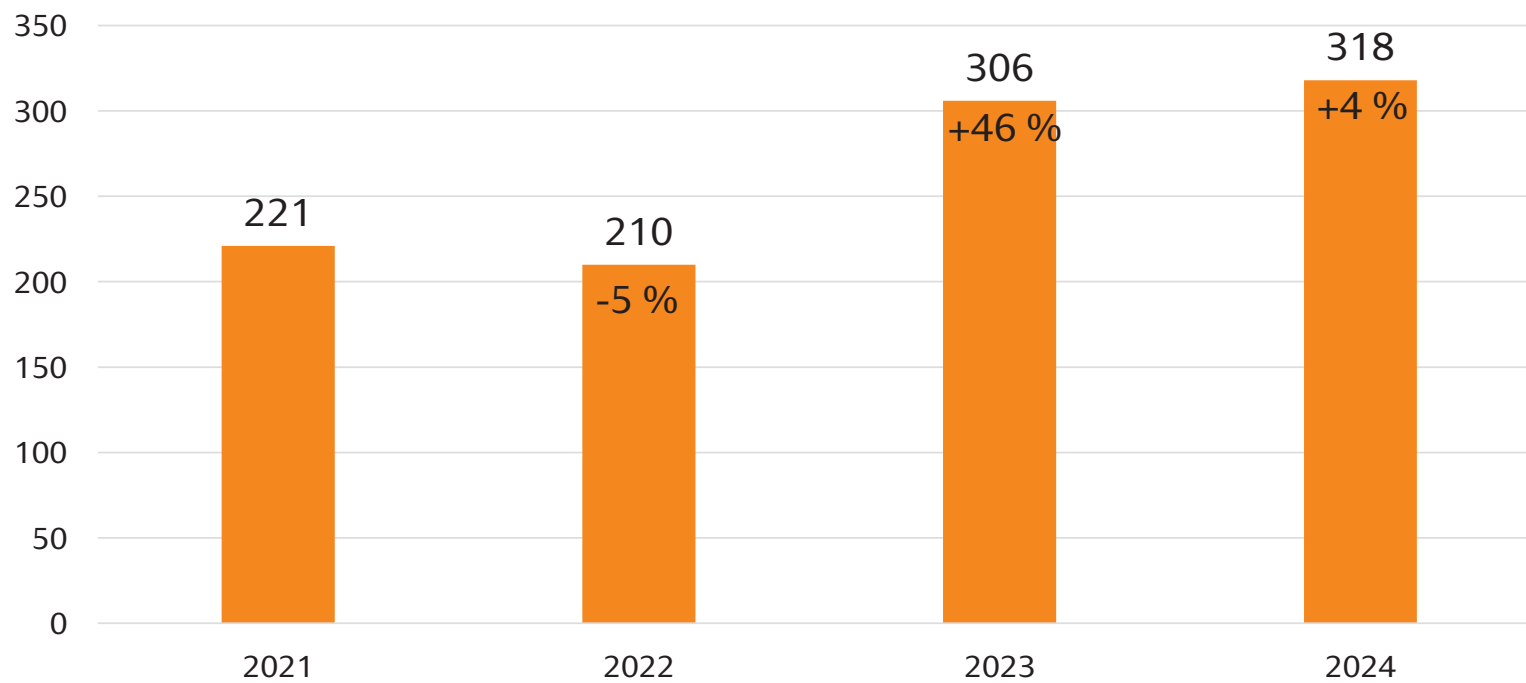
Selvitystä varten päättyneet menettelyt jaettiin 3 kategoriaan: 1) Ohjelma vahvistettu, 2) Menettely määrätty lakkaamaan (kesken menettelyn) ja 3) Ohjelma hylätty.

Selvityksessä selvitettiin eri pituisten menettelyjen lukumääriä luokissa : 1) 0 päivää, 2) 1-7 päivää, 3) 8-30 päivää, 4) 31-60 päivää, 5) 61-90 päivää, 6) 91-120 päivää, 7) 121-150 päivää, 8) 151-180 päivää ja 9) yli 181 päivää.

Eri vuosina alkaneiden menettelyjen tietoja arvioitaessa on otettava huomioon, että vuonna 2023 alkaneista menettelyistä 20 kpl (6 %) ja vuonna 2024 alkaneista menettelyistä 177 kpl (56 %) oli vireillä per 14.1.2025. Kaikki vuonna 2021 ja 2022 alkaneet menettelyt olivat päättyneet 14.1.2025. Selvityksessä selvitettiin vuosina 2023 ja 2024 alkaneiden vielä vireillä olevien menettelyjen kesto per 14.1.2025.

# 4 Aloitetut saneerausmenettelyt

Aloitetut yrityssaneerausmenettelyt vuosittain ja muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna

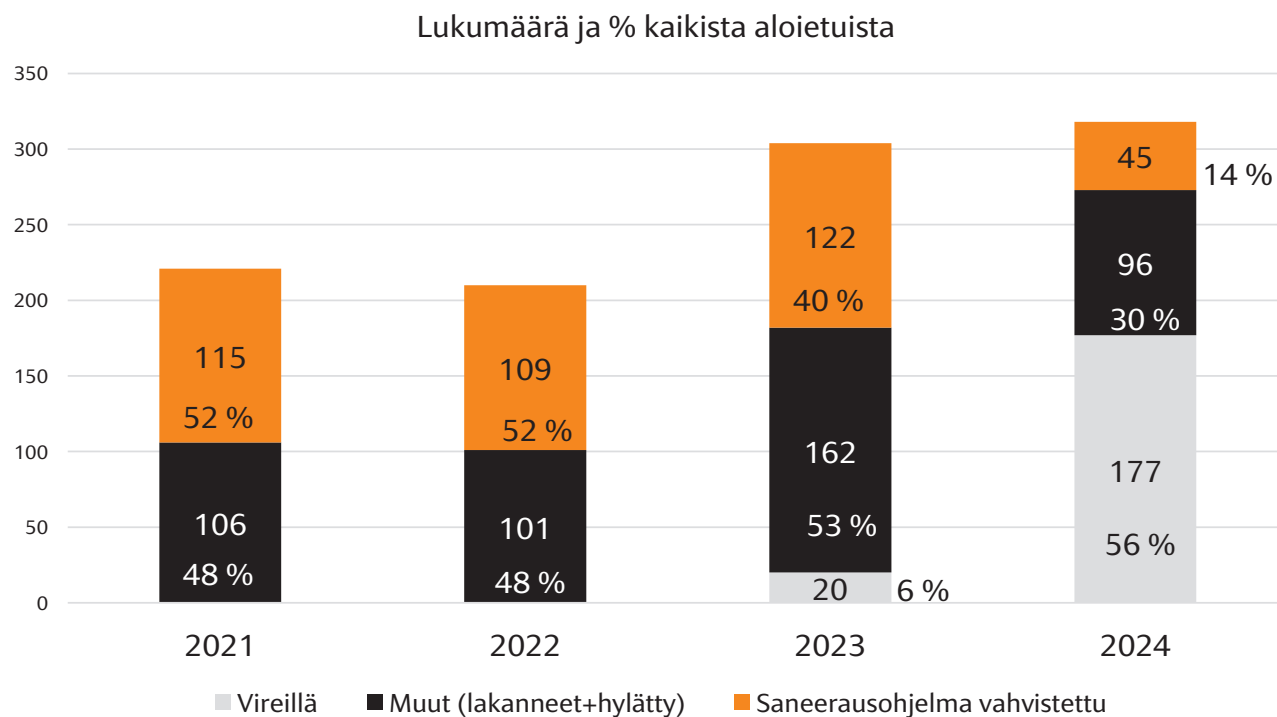


# 5 Menettelyjen tila per 14.1.2025

	Kpl	Prosenttia
<b>2021 alkaneet</b>	<b>221</b>	
Menettely määrätty lakkaamaan	103	47 %
Saneerausohjelma vahvistettu	115	52 %
Saneerausohjelmaehdotus hylätty	3	1 %
<b>2022 alkaneet</b>	<b>210</b>	
Menettely määrätty lakkaamaan	100	48 %
Saneerausohjelma vahvistettu	109	52 %
Saneerausohjelmaehdotus hylätty	1	0 %
<b>2023 alkaneet</b>	<b>306</b>	
Menettely määrätty lakkaamaan	157	51 %
Saneerausohjelma vahvistettu	124	41 %
Saneerausohjelmaehdotus hylätty	5	2 %
Vireillä	20	6 %
<b>2024 alkaneet</b>	<b>318</b>	
Menettely määrätty lakkaamaan	95	30 %
Saneerausohjelma vahvistettu	45	14 %
Saneerausohjelmaehdotus hylätty	1	0 %
Vireillä	177	56 %

# 6 Vahvistetut saneerausohjelmat

Alkamisvuosittain, per 14.1.2025



Lukuja vertailtaessa otettava huomioon, että vuonna 2023 alkaneista menettelyistä 20 kpl (6 %) ja vuonna 2024 alkaneista menettelyistä 177 kpl (56 %) on vireillä per 14.1.1025.



# 7 Menettelyjen kestot

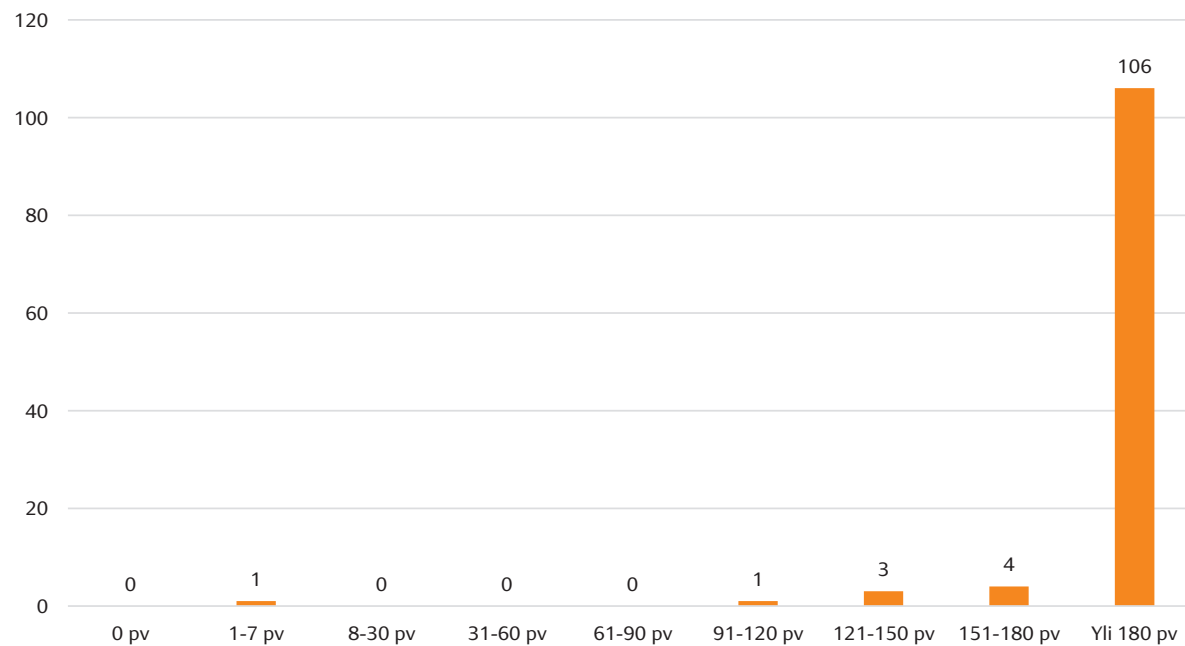
	Lukumäärä	Keskiarvo / Menettelyn kesto (pv)	Lyhyin / Menettelyn kesto (pv)	Pisin / Menettelyn kesto (pv)
<b>2021 Alkaneet</b>	<b>221</b>	<b>258</b>	<b>1</b>	<b>837</b>
Menettely määrätty lakkaamaan	103	193	3	630
Saneerausohjelma vahvistettu	115	315	1	837
Saneerausohjelmaehdotus hylätty	3	356	258	544
<b>2022 Alkaneet</b>	<b>210</b>	<b>240</b>	<b>3</b>	<b>656</b>
Menettely määrätty lakkaamaan	100	182	3	656
Saneerausohjelma vahvistettu	109	290	154	536
Saneerausohjelmaehdotus hylätty	1	511	511	511
<b>2023 Alkaneet</b>	<b>306</b>	<b>201</b>	<b>9</b>	<b>494</b>
Menettely määrätty lakkaamaan	157	153	9	407
Saneerausohjelma vahvistettu	124	262	63	494
Saneerausohjelmaehdotus hylätty	5	217	53	282
Vireillä per 14.1.2025	20	444*	383	623
<b>2024 Alkaneet</b>	<b>318</b>	<b>162</b>	<b>0</b>	<b>316</b>
Menettely määrätty lakkaamaan	95	132	14	309
Saneerausohjelma vahvistettu	45	224	0	316
Saneerausohjelmaehdotus hylätty	1	198	198	198
Vireillä per 14.1.2025	177	156*	25	376

\*Vireillä olevia menettelyjä ei ole otettu mukaan keskiarvoja laskettaessa.

# 7 Menettelyjen kestot

## 2021 alkaneet, ohjelma vahvistettu

Saneerausohjelma vahvistettu, alkamisvuosi 2021, lkm/kestoluokka

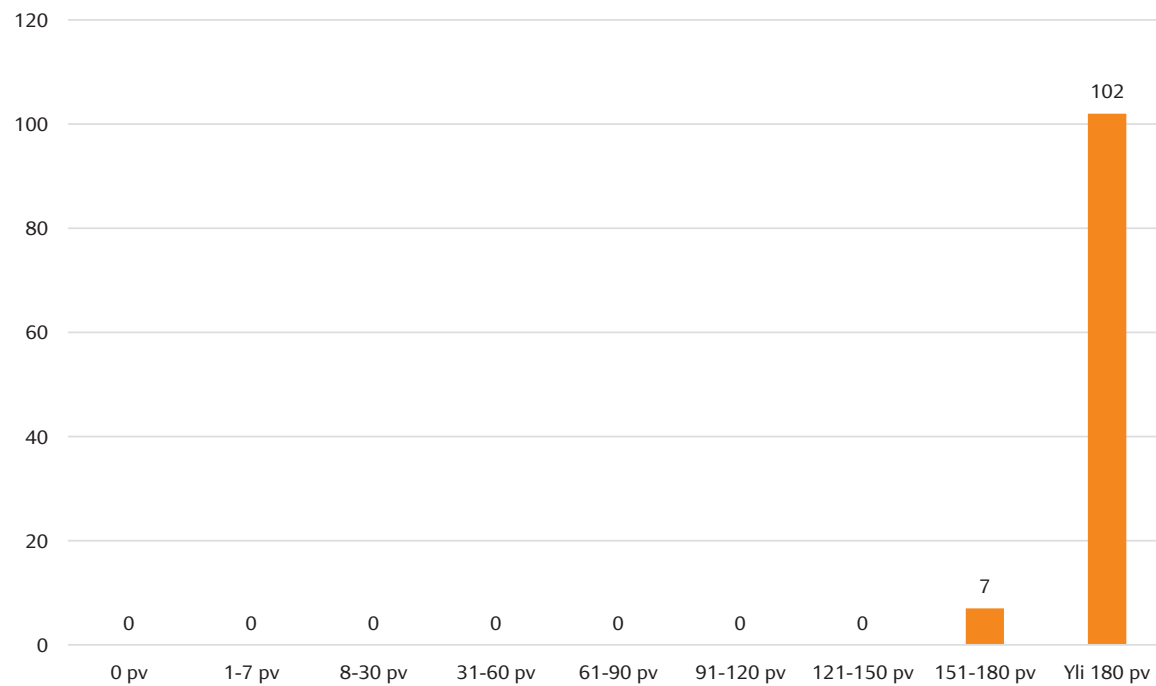


Menettelyn kesto (pv) Alkamisvuosi 2021	
Keskiarvo	315
Mediaani	291
Moodi	295
Minimi	1
Maksimi	837
Lukumäärä	115

# 7 Menettelyjen kestot

## 2022 alkaneet, ohjelma vahvistettu

Saneerausohjelma vahvistettu, alkamisvuosi 2022, lkm/kestoluokka

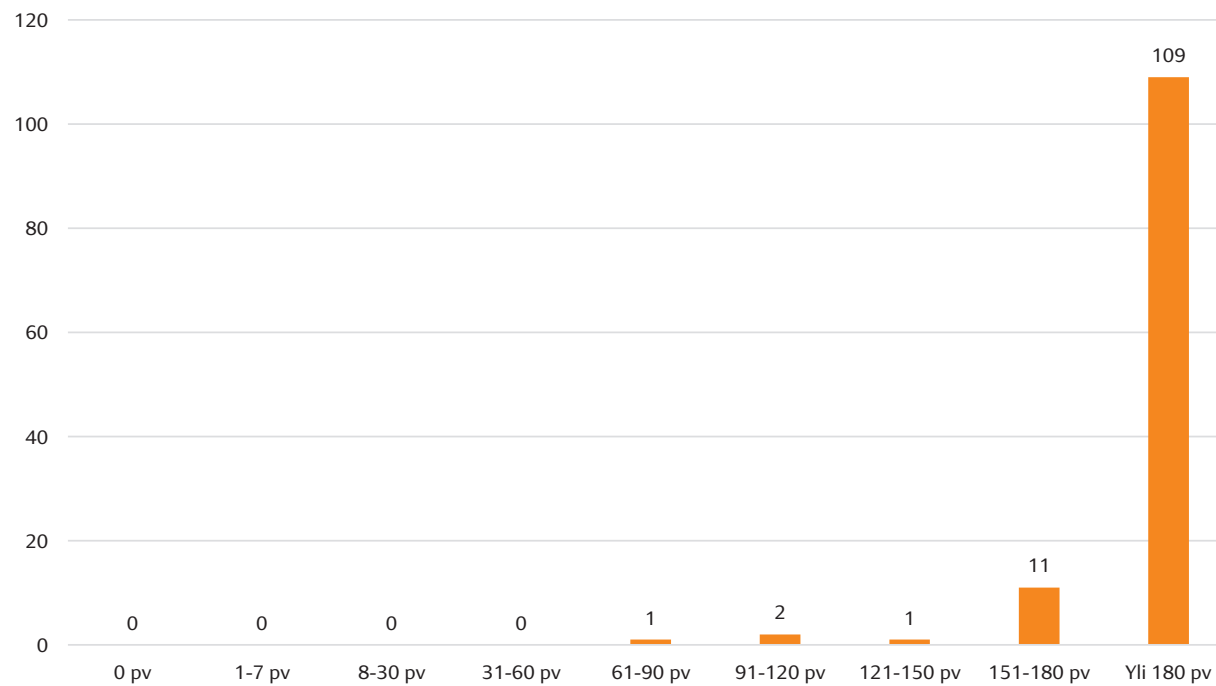


Menettelyn kesto (pv) Alkamisvuosi 2022	
Keskiarvo	290
Mediaani	282
Moodi	344
Minimi	154
Maksimi	536
Lukumäärä	109

# 7 Menettelyjen kestot

## 2023 alkaneet, ohjelma vahvistettu

Saneerausohjelma vahvistettu, alkamisvuosi 2023, lkm/kestoluokka

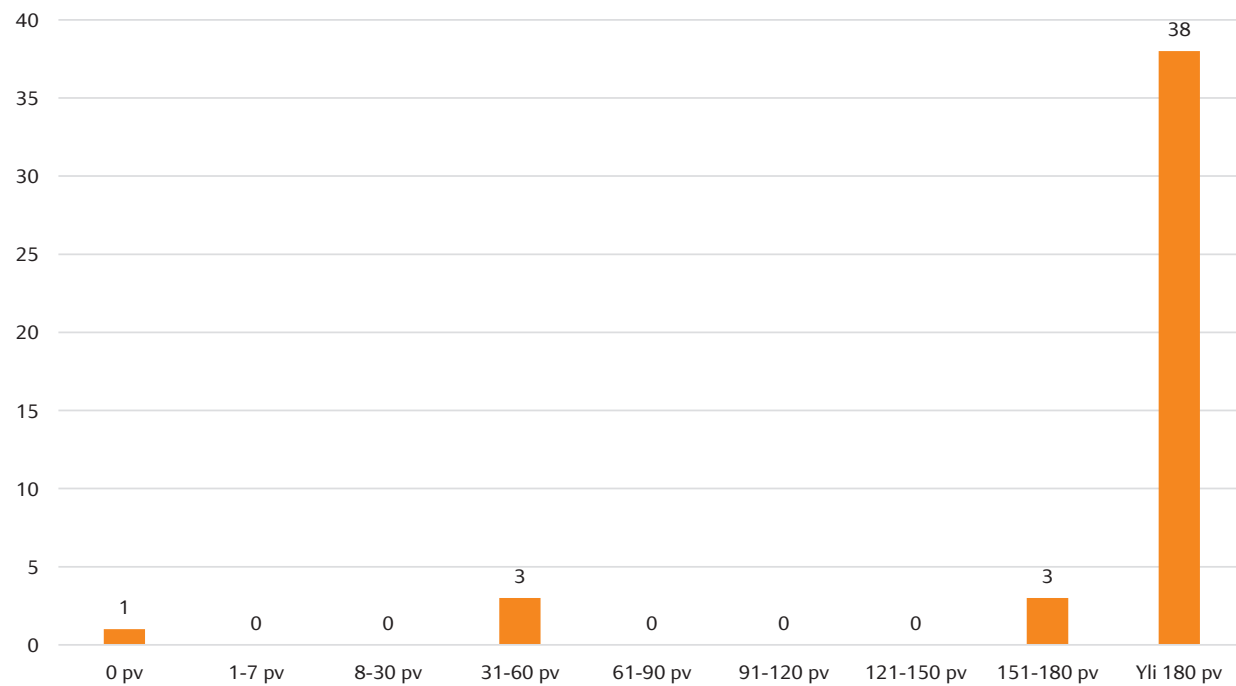


Menettelyn kesto (pv) Alkamisvuosi 2023	
Keskiarvo	262
Mediaani	247
Moodi	226
Minimi	63
Maksimi	494
Lukumäärä	124
Vireillä per 14.1.2025	20

# 7 Menettelyjen kestot

## 2024 alkaneet, ohjelma vahvistettu

Saneerausohjelma vahvistettu, alkamisvuosi 2024, lkm/kestoluokka

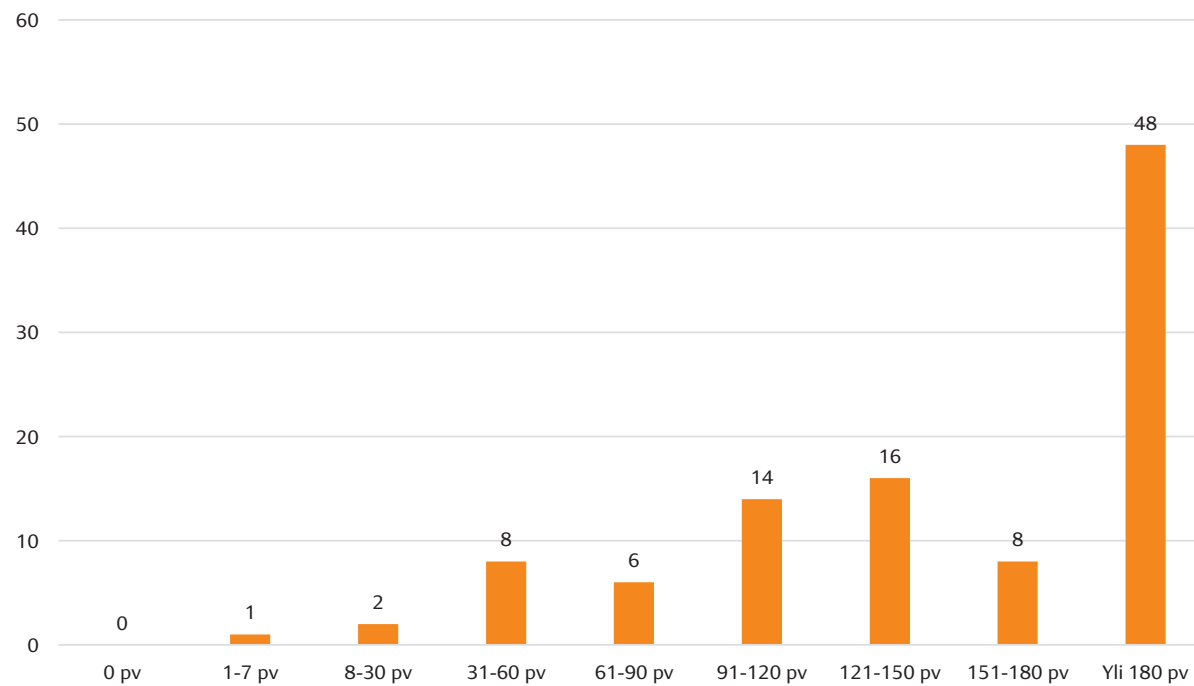


Menettelyn kesto (pv) Alkamisvuosi 2024	
Keskiarvo	224
Mediaani	240
Moodi	53
Minimi	0
Maksimi	316
Lukumäärä	45
Vireillä per 14.1.2025	177

# 7 Menettelyjen kestot

## 2021 alkanee, menettely määrätty lakkaamaan

Menettely määrätty lakkaamaan, alkamisvuosi 2021, lkm/kestoluokka

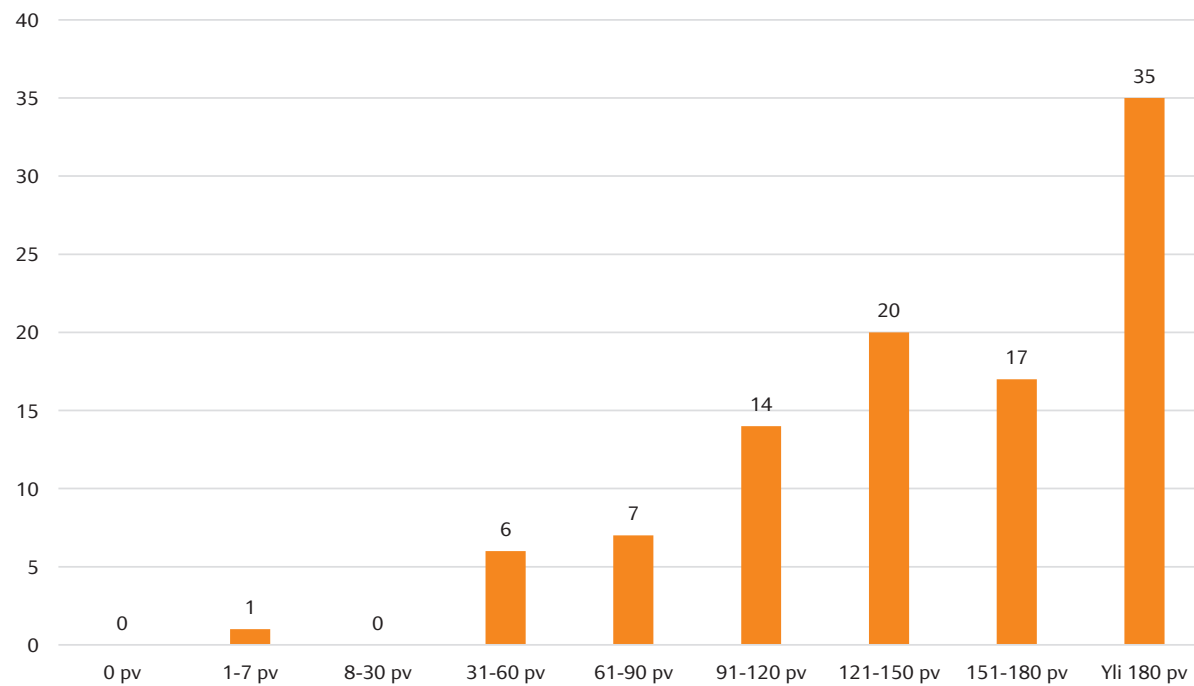


Menettelyn kesto (pv) Alkamisvuosi 2021	
Keskiarvo	193
Mediaani	172
Moodi	461
Minimi	3
Maksimi	630
Lukumäärä	103

# 7 Menettelyjen kestot

## 2022 alkanee, menettely määrätty lakkaamaan

Menettely määrätty lakkaamaan, alkamisvuosi 2022, lkm/kestoluokka

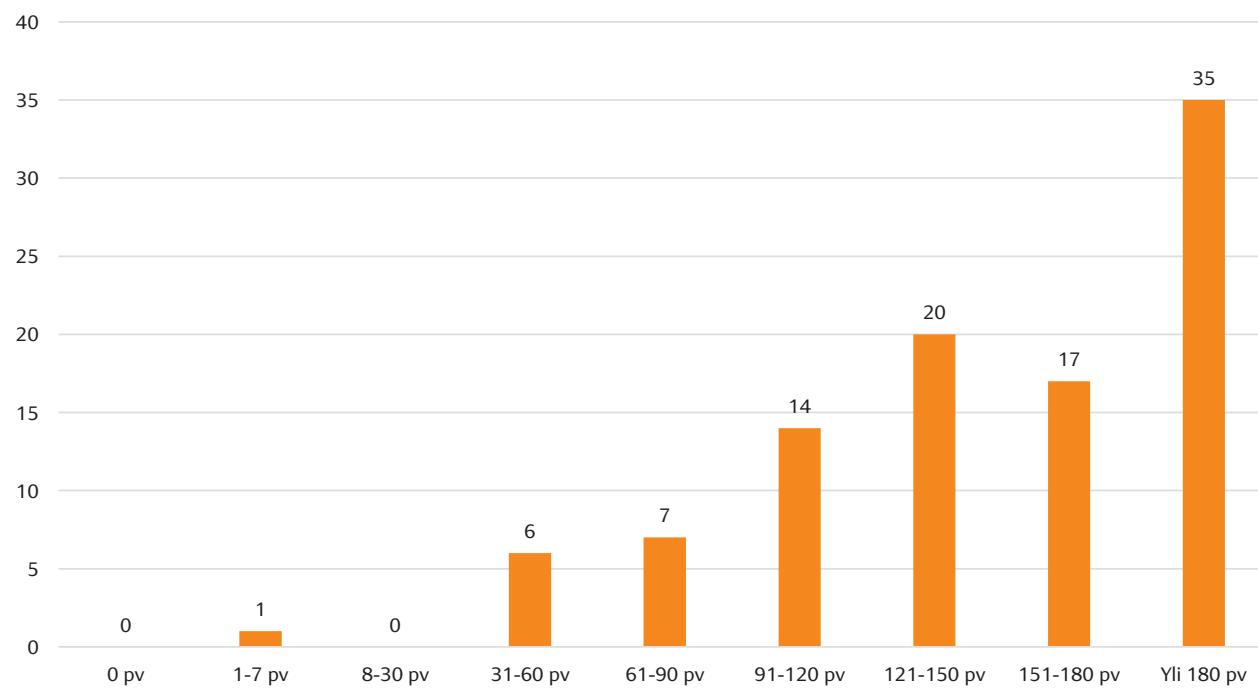


Menettelyn kesto (pv) Alkamisvuosi 2022	
Keskiarvo	182
Mediaani	154
Moodi	143
Minimi	3
Maksimi	656
Lukumäärä	100

# 7 Menettelyjen kestot

## 2023 alkanee, menettely määrätty lakkaamaan

Menettely määrätty lakkaamaan, alkamisvuosi 2023, lkm/kestoluokka



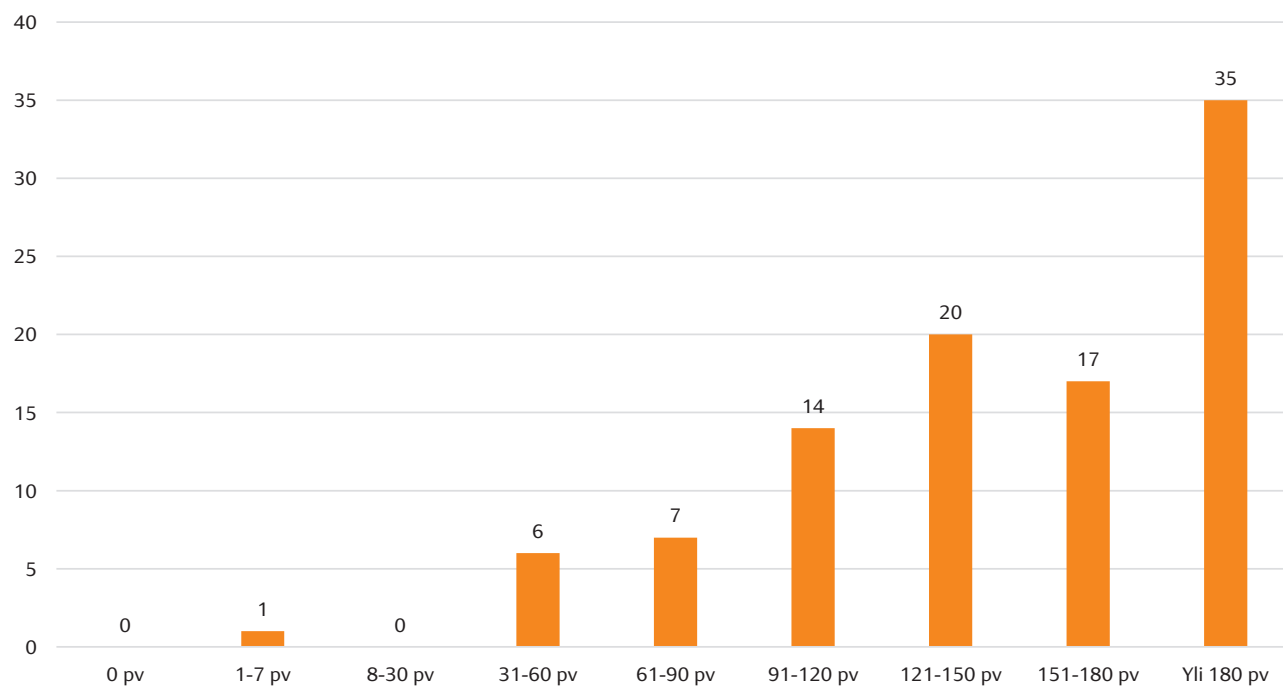
Menettelyn kesto (pv) Alkamisvuosi 2023	
Keskiarvo	153
Mediaani	133
Moodi	27
Minimi	9
Maksimi	407
<b>Lukumäärä</b>	<b>157</b>
Vireillä per 14.1.2025	20



# 7 Menettelyjen kestot

## 2024 alkanee, ohjelma määrätty lakkaamaan

Menettely määrätty lakkaamaan, alkamisvuosi 2024, lkm/kestoluokka



Menettelyn kesto (pv) Alkamisvuosi 2024	
Keskiarvo	132
Mediaani	119
Moodi	157
Minimi	14
Maksimi	309
Lukumäärä	95
Vireillä per 14.1.2025	177

# 7 Menettelyjen kestot

menettely vireillä, tilanne per 14.1.1025

Alkamisvuosi 2023	
Keskiarvo	444
Mediaani	426
Moodi	426
Minimi	383
Maksimi	623
Lukumäärä	20

Alkamisvuosi 2024	
Keskiarvo	156
Mediaani	139
Moodi	25
Minimi	25
Maksimi	376
Lukumäärä	177

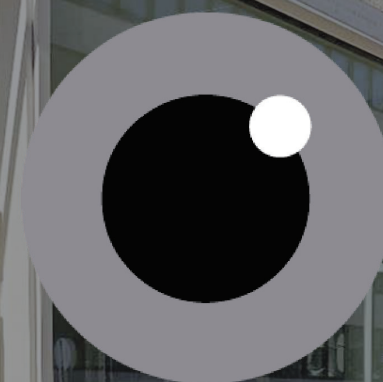
## 8 Yleisiä johtopäätöksiä

Vuosina 2023 ja 2024 alkoi kumpanakin vuonna noin puolet enemmän saneerausmenettelyjä kuin kahtena aikaisempana vuonna. Vuonna 2021 alkoi 221 menettelyä, vuonna 2022 210 menettelyä, vuonna 2023 306 menettelyä ja vuonna 2024 318 menettelyä. Vuonna 2023 alkaneista menettelyistä vireillä oli 20 menettelyä (6 %) ja vuonna 2024 alkaneista 177 menettelyä (56 %) per 14.1.2025.

Vuonna 2021 ja 2022 alkaneista menettelyistä 52 % päättyi ohjelman vahvistamiseen. Vaikuttaa siltä, että vuonna 2023 alkaneista menettelyistä alle puolet tulevat päättymään ohjelman vahvistamiseen. Koska vuonna 2023 ja 2024 alkaneita menettelyjä oli vielä vireillä selvitystä tehtäessä, näitä vuosia koskevat luvut eivät ole lopullisia.

Ohjelman vahvistamiseen päättyneiden menettelyjen keston keskiarvo oli vuonna 2021 alkaneiden osalta 315 päivää, vuonna 2022 alkaneiden osalta 290 päivää ja vuonna 2023 alkaneiden ja per 14.1.2025 päättyneiden osalta 262 päivää. Selvityksessä ilmeni, että kaikkina vuosina vain harvat menettelyt olivat kestoltaan alle 6 kuukautta ja näitä tapauksia oli yksittäisiä tapauksia eri kestoluokissa.

Kesken menettelyn lakanneiden menettelyjen keston keskiarvo oli vuonna 2021 alkaneiden osalta 193 päivää, vuonna 2022 alkaneiden osalta 182 päivää, ja vuonna 2023 alkaneiden ja per 14.1.2025 päättyneiden osalta 153 päivää. Suurin osa näistäkin menettelyistä kuului yli 6 kuukauden mittaisten menettelyjen luokkaan, mutta menettelyjen pituus vaihteli huomattavasti enemmän kuin ohjelman vahvistamiseen päättyneissä menettelyissä.



Konkurssiasiamiehen toimisto  
Konkursombudsmannens byrå  
The Office of Bankruptcy Ombudsman

Unioninkatu 16, 00130 Helsinki

p. 0295665111

[konkurssiasiamies@oikeus.fi](mailto:konkurssiasiamies@oikeus.fi)

[konkurssiasiamies.fi](http://konkurssiasiamies.fi)